

# COOPÉRER DANS UN MONDE INCERTAIN

CYCLE DE FORMATION

**MÉTHODES ET FONDEMENTS DE  
LA COOPÉRATION MULTI-ACTEURS  
À L'ÉCHELLE TERRITORIALE.**

→ **ACTIVEZ LES LEVIERS  
INDISPENSABLES POUR PENSER,  
AGIR ET VOUS ORIENTER DANS  
LES TRANSFORMATIONS SOCIÉTALES**



## À QUI S'ADRESSE LA FORMATION ?

**Responsables de services, chargés de missions, managers, consultants, conseillers, porteurs de projet, formateurs, artistes, chercheurs, fonctions RH, collectifs.**

**Vos actions et leurs impacts** sont à l'échelle d'un quartier, d'une ville, d'une agglomération, d'un département ou d'une région.

**Vous agissez dans les domaines** suivants :

Économie Sociale Solidaire (ESS)

Associations, ONG et actions sociales

Arts, création, culture et médias

Services et missions territoriales

Fonctions publiques et politiques

Développement durable et écologie

Recherche, développement et innovation

RSE des entreprises

→ **Notre formation vous offre des méthodes et des outils concrets pour "faire et penser à plusieurs" afin de développer et enrichir vos pratiques de coopération.**

CETTE FORMATION EST CONÇUE POUR ÊTRE **UNE BOUSSOLE QUI VOUS GUIDERA AU QUOTIDIEN** DANS L'IDENTIFICATION DES ENJEUX ET DES PROBLÉMATIQUES, L'ÉLABORATION DES STRATÉGIES D'ACTION ET LA CONDUITE DE VOS MISSIONS.

## POURQUOI PARTICIPER À LA FORMATION ?

*"Mes projets commencent toujours par beaucoup d'engagement, d'envie et finissent souvent par agacer et épuiser tout le monde."*

*"Les situations et problématiques sur lesquelles nous travaillons sont lourdes et impliquent des personnes aux horizons et intérêts très différents."*

*"Il est difficile de mener nos projets sans que les affects individuels viennent brouiller les pistes et rendre les décisions collectives presque impossibles".*

*"J'adorerai que les décisions se prennent à plusieurs mais c'est trop long et compliqué"*

*"Sur certains sujets, j'ai du mal à voir comment il est possible d'impliquer sincèrement et efficacement les autres acteurs de mon territoire"*

*"Ça me semble impossible de comprendre vraiment les attentes et les besoins d'une population ou d'un groupe de personnes"*

*"J'ai besoin que les projets se déroulent avec plus de joie et de dynamisme"*

*"Je me sent limité dans mes capacités personnelles à monter des projets à plusieurs"*



# CONTENUS, & SAVOIRS

COOPÉRER  
DANS UN MONDE  
INCERTAIN

## LES 6 PILIERS D'APPRENTISSAGE :

comprendre  
les **enjeux** &  
les **impératifs**  
contemporains de  
la coopération

adopter des  
méthodologies  
de travail  
**adaptatives**  
et **créatives**

mener des **enquêtes**  
**apprenantes** à partir  
d'une pluralité de  
point de vue  
et de savoirs

utiliser  
l'**intelligence**  
**collective** comme  
outil de production  
concret

pratiquer  
**l'assertivité**  
pour des relations  
professionnelles  
épanouies

organiser le  
travail à partir  
d'une **éthique**  
**partagée**,  
**soucieuses** de  
chaque partie  
prenante

## LES ATOUTS DE LA FORMATION

- **25 ans d'expérience** des formateurs dans les domaines de l'ESS, l'action sociale et culturelle, l'innovation d'usage, la création contemporaine en art et design, la pédagogie et la direction de lieux coopératifs et alternatifs
- outils pédagogiques dynamiques, issus de la **médiation par le design**
- alternance de travail théorique et pratique avec **une expérience terrain**
- études de cas en fil rouge issues des **réalités d'expériences** des participants et des formateurs
- **livret du participant**, véritable socle de référence pendant et après la formation
- **suivi personnalisé** après la formation (optionnel)
- groupes réduits de **12 personnes** pour un travail ciblé



# INFORMATIONS PRATIQUES

## PROCHAIN CYCLE



du lundi 2 décembre au  
jeudi 5 décembre 2024

### LIEU DE FORMATION:

Les Chaudronneries, tiers-lieu  
de recherches et d'innovations,  
124 rue de Rosny, 93100 Montreuil  
(métro Mairie de Montreuil, ligne 9)

## ORGANISATION JOURNALIÈRE

9h à 12h30 puis de 14h à 17h30  
tous les jours pendant 4 jours  
de formation consécutifs.  
Soit 28h de formation collective  
+ 2h en individuel =

**30h de formation au total**

Repas et hébergement à la  
charge des participants

## RENSEIGNEMENTS

### & ACCOMPAGNEMENT :

residence@leschaudronneries.com

06 67 22 22 02 (Matthieu Marchal)

[unchaudronsurlefeu.com/formation](https://unchaudronsurlefeu.com/formation)

## TARIFS

**2800 € HT**

4 jours de formation

1 rdv de suivi individuel

**2500 € HT**

4 jours de formation

sans rdv de suivi.

### TARIFS ADAPTÉS

Selon les conditions individuelles  
et les particularités de prise en  
charge nous étudions et adaptons  
nos tarifs de formation.

*Un acompte de 800€ HT est  
demandé à l'inscription ; solde avant  
le dernier jour de formation.*

**Prise en charge possible et  
recommandée par les dispositifs  
de financement habituel (OPCO et  
plan de formation des entreprises)**



## PRÉREQUIS

### Critères d'accès à la formation :

- être en charge d'un service, d'une direction  
ou d'un pôle lié à des enjeux concrets  
de coopération entre acteurs ou équipes ;  
ou porter la création d'un projet futur lié  
à ces enjeux de coopérations.
- se sentir concerné par les enjeux  
de transdisciplinarité, de co-construction,  
d'écologie sociale et de droits culturels.

**RÉSERVEZ VOTRE  
PLACE EN COMPLÉTANT  
LE FORMULAIRE.**

→ Contactez-nous pour obtenir  
le formulaire de pré-inscription :  
[residence@leschaudronneries.com](mailto:residence@leschaudronneries.com)



# FORMATEUR . RISE . S



## MÉLANIE FIOLEAU

Mélanie Fioleau développe des projets culturels et coopératifs depuis près de 15 ans. Très engagée dans la valorisation des cultures populaires, elle travaille les enjeux développement territorial à travers des dynamiques associatives. Diplômée du Master Projets culturels dans l'espace public à l'université Panthéon-Sorbonne, elle s'est formée aux outils coopératifs auprès des équipes des projets artistiques et participatifs de la Oltre à Bologne (Italie) et de la Zinneke Parade à Bruxelles (Belgique). Elle a co-fondé l'association La Fabrique des impossibles, qui intervient dans différents quartiers populaires du nord est parisien et de la Seine-Saint-Denis. Elle coordonne Les Chaudronneries à Montreuil (93). Elle intervient en tant que formatrice au sein de Artes, organisme de formation spécialisé dans les fonctions support des organisations où elle met en partages ses pratiques qui allient culture, politiques de la ville, économie sociale et solidaire et dimension européenne. Elle a également écrit l'ouvrage méthodologique Les tiers-lieux culturels, paru chez Territorial Editions. Elle écrit des articles, sur des sujets de gouvernance, de modèle économique et son approche méthodologique de l'ancrage territorial.



## MATTHIEU MARCHAL

Co-fondateur de sa première association à l'âge de 17 ans, Matthieu construit les bases de ses futurs engagements collectifs. De formation *designer en communication*, il conçoit des campagnes et des supports visuels pour le milieu musical et théâtral. En 2004, la création de l'association *les euménides* confirme son appétence pour l'accompagnement de porteur-euse-s de projet et de collectifs dans le domaine artistique et l'économie sociale et solidaire. C'est à cette période qu'il étudie l'économie notamment à travers des ouvrages critiques et techniques sur le sujet. Deux ans plus tard, au sein de l'association, il met en place le groupe de recherche "*pour une écologie du travail collectif*" dédié aux questions durables et inclusives dans les dynamiques de groupe. Pendant plusieurs années, il se consacre à la conception et la réalisation d'événements culturels, d'expérimentations artistiques, d'ateliers de recherches et de débats sociétaux qui viennent enrichir ses connaissances et ses pratiques professionnelles. En 2012, il intègre le 100, *Établissement Culturel Solidaire* où il anime et coordonne le pôle pédagogique "*entrepreneuriat et économie de l'art*". Après cette expérience, il se rapproche des mouvements du Social-design qui oeuvre aux transformations publiques et sociales. Depuis il accompagne la recherche et l'innovation publique sur des enjeux territoriaux auprès des ministères, collectivités, agences publiques et associations. La création de l'association *les Chaudronneries* à Montreuil, va lui permettre de modéliser ses hypothèses en matière de recherche-action citoyenne, d'écologie des relations et de croisement des savoirs à l'échelle locale.



# PROGRAMME DU CYCLE

28H COLLECTIVES  
+ 2H INDIVIDUELLES  
= 30H AU TOTAL

## JOUR 1

### INTRODUCTION

Grands principes de la formation  
Enoncé des études de cas portées  
par les stagiaires.

### NOTIONS THÉORIQUES :

Complexité et pluralité des d'existences  
Le croisement des savoirs  
Les droits culturels  
L'écologie sociale et territoriale

### OBSERVATION DE TERRAIN

Visite et enquête d'observation  
apprenante sur le terrain.

## JOUR 2

### DIALOGUE & QUALITÉ DES RELATIONS

Méthodes et outils pour des relations  
assertives, écologiques et objectives.  
Mises en pratique et exercices à partir  
d'exemples concrets.

### OBSERVATION DE TERRAIN

Retour d'expérience de la veille.  
Travail de croisement de données  
et de cartographie des savoirs.

## OSSATURE D'UNE DÉMARCHE COOPÉRATIVE

Outils d'orientation pour mener une  
démarche coopérative sans ne rien oublier :  
Objectifs, principes et fonctionnement.

## JOUR 3

### IMAGINER & CONCEVOIR EN COMMUN

Méthodes et outils de l'intelligence collective.  
Mises en pratique à partir d'exemples  
et des cas des participants.

### COMPRENDRE , ANALYSER ET DÉDUIRE EN COMMUN

Méthodes et outils de l'intelligence collective.  
Mises en pratique à partir d'exemples  
et des cas des participants.

## JOUR 4

### ORGANISATION & PRODUCTION DE PROJET

Ethique / Modèle solidaire et hybridation /  
Rapport de pouvoir / durabilité des processus

### GOUVERNANCE

Notions théoriques et notions techniques

### PLAN D' ACTIONS INDIVIDUELLES

A partir des cas des stagiaires.

## +SUIVI (OPTION)

2 heures de suivi individuel et de retours  
d'expérience deux mois après la formation.



**RENSEIGNEMENTS  
& ACCOMPAGNEMENT :**  
residence@leschaudronneries.com  
06 67 22 22 02 (Matthieu Marchal)  
[unchaudronsurlefeu.com/formation](http://unchaudronsurlefeu.com/formation)



**LES CHAUDRONNERIES**